



# ÅRSPLAN 2026

Vækst- og Udviklingsforvaltningen







*fundament, Anvendelse af arealer og Dialog og Kommunikation.* De strategiske indsatsområder skal sætte retningen for arbejdet i Vækst- og Udviklingsforvaltningen.

### Data som fundament

Vi arbejder aktivt med data, hvor det giver mening. Vi bringer data i spil, og data er et vigtigt omdrejningspunkt for forvaltningens beslutninger. Vi bruger teknologier som RPA (Robotic Process Automation) og AI (Artificial Intelligence) til at se mønstre og analysere sammenhænge, så det bidrager til bæredygtig velfærd og ikke konflikter med kommunens principper om AI. Vi arbejder desuden med at effektivisere dataopsamling med tilgængelige teknologier ved hjælp af AI.

Ambitionen er en organisation i balance, hvor vi har styr på vores service, sagsbehandlingstider, søger optimal ressourceudnyttelse – og vi handler på solide beslutningsgrundlag.

### Anvendelse af arealer (smart arealanvendelse og kloge kvadratmeter)

Vi sætter fokus på kommunens arealer, både inde- og udearealer, fordi arealanvendelsen i Jammerbugt Kommune har et stort udviklingspotentiale. Vi tænker arealanvendelse bredt – bygninger, naturen, affald, veje, turisme, erhverv, landbrug, vindmøller, fritidslivet, klimaet mv. Vi bruger teknologi som AI til at se og illustrere helheder ved at sammenstille datagrundlag.

Ambitionen er, at vi i forpligtende fællesskaber samarbejder om at skabe optimal udnyttelse af kommunens arealer.

### Dialog og Kommunikation

Vi går i dialog - rækker ud og inddrager kollegaer, borgere, virksomheder og øvrige samarbejdspartnere. Vi ønsker at formidle de gode historier både internt i forvaltningen og til omverdenen, og vi bruger aktivt AI til både at blive skarpere på formidling og få ideer til tekster. Vi arbejder med kommunikation og formidling af afgørelser, planer, vejledning mv., så vi kommunikerer ordentligt og tydeligt.

Ambitionen er, at vi kommunikerer på flere niveauer rettet mod identificerede målgrupper.



## Strategiske samarbejder

Vækst- og Udviklingsforvaltningen indgår i en række samarbejder, hvilket betyder, at forvaltningen på en række områder har forpligtet sig til målsætninger, som både handler om samarbejde med eksterne samarbejdspartnere, men også har direkte indflydelse på arbejdet i forvaltningen.

Nedenfor ses de strategiske samarbejder, forvaltningen er involveret i:



## Budget 2026

Kommunalbestyrelsen vedtog den 9. oktober 2025 budgettet for det kommende år. Jf. Budget 2026 skal Vækst- og Udviklingsforvaltningen blandt andet arbejde med:

- Nedbringelse af bygningsmassen
- Ekstra ressourcer til byggesagsbehandling og planlægning
- Fortorve i Nørhalne på Bakkemøllevej fra Nordkærvej til Vadumvej
- Cykelstier
- Businesscase for opsætning af solceller
- Fritidsguide
- Klub Jammerbugt
- Rambla mellem Hune og Blokhus
- Centerbysamarbejdet – centerbykoordinator



## Større programmer og projekter i 2026

I 2026 skal Vækst- og Udviklingsforvaltningen arbejde med følgende større programmer og strategiske projekter.

### Temarevision af Kommuneplan 2025: Det åbne land

Der igangsættes temarevision af kommuneplanen i 2026. Temarevisionen skal være helhedsplanlægning for arealinteresserne i det åbne land herunder landbrug, natur, landskaber, skovrejsning, vandmiljø, VE-anlæg, friluftsliv og turisme mv.

Temarevisionen skal fordre et dynamisk samspil mellem kommuneplan og omlægningsplan og skal ske med inddragelse af relevante, lokale aktører.

### Store sommerhuse

I Kommuneplan 2025 blev indarbejdet nye rammeområder til sommerhuse og ferie-/fritidsformål. I 2026 igangsættes lokalplan for Fun Art i Hune, hvor der er ansøgning om at opføre flere større enheder, der opføres som hotel, men som kan udlejes til store grupper på samme måde som store sommerhuse.

Ved Munkensvej syd for Løkken er der med nyt rammeområde mulighed for at planlægge for store sommerhuse, hvis ansøger ønsker det. Fremtidig lokalplan udarbejdes med afsæt i "Grundlag for nye lokalplaner i sommerhusområdet".

### Den Grønne Trepert

I 2024 indgik regeringen en bred politisk aftale om Den Grønne Trepert. Aftalen indebærer en omfattende omstilling af landbruget. Treperten har til formål at finde brede funderede og langsigtede løsninger på landbrugssektorens klima- og naturudfordringer og komme med anbefalinger til, hvordan Danmark bedst forvalter vores areal, natur og drikkevandsressourcer.

I 2026 skal forvaltningen arbejde med realiseringen af konkrete projekter. Se mere i afsnittet *Prioriterede initiativer*.

### Naturnationalpark Tranum

Naturnationalpark Tranum vil i 2026 være i myndighedsfasen. Det forventes, at Styrelsen for Grøn arealomlægning og Vandmiljø færdigbehandler ansøgningen fra Naturstyrelsen Vendsyssel om etableringstilladelse. Når der er givet en etableringstilladelse fra Styrelsen for Grøn arealomlægning og Vandmiljø kan Jammerbugt Kommune behandle diverse ansøgninger fra Naturstyrelsen ift. de konkrete etableringstiltag, der falder indenfor kommunens myndighedsområder.

Bestyrelsen fortsætter også arbejdet i 2026.

### Klimaplan

I 2026 skal Klimaplanen revideres og i den forbindelse skal de to planer (Klimahandlingsplan og Klimatilpasningsplan) smelte sammen til én plan. Dette er for at sikre fokus på synergier mellem de to planer, for at blive klogere på fremtidige udfordringer og indsatser for reduktion og tilpasning og for at evaluere tidligere indsatser. Revideringen af de to planer vil skabe en baseline for, hvor kommunen er i dag, og en evaluering af, om indsatser, mål og pejlemærker er realistiske for at nå



hovedmålet om klimaneutralitet i 2050. Dette arbejde er så småt startet op i 2025.

## Naturalliancen

Jammerbugt Kommune blev i 2025 en del af Naturalliancen, hvor offentlige og private parter skal skabe Danmarks største sammenhængende naturareal i Nordvestjylland. Den stærke alliance har til formål at skabe en større biologisk og fysisk sammenhæng i arealerne til glæde for naturen i området.

Der skal etableres et samarbejdsforum, hvor parterne afdækker de største behov, udfordringer og muligheder for at skabe mere sammenhængende natur. Samarbejdet er ikke en del af Den Grønne Trepert, men det supplerer trepartsaftalen og arbejdet, som pågår der.

## Handlingskatalog'24

Handlingskatalog'24 blev politisk godkendt i august 2024. Handlingskataloget skal omsætte ambitionerne i Planstrategien til konkrete handlinger. Handlingskataloget rummer 11 tværgående strategiske handlinger, og Vækst- og Udviklingsforvaltningen er medansvarlig for 6 af 11 handlinger. Arbejdet med at realisere handlingerne fortsætter i 2026. Vækst- og Udviklingsforvaltningens handlinger er:

- Handling nr. 1: Frivillige fællesskaber og fælles om at fremme velfærd og trivsel
- Handling nr. 3: Bæredygtige virksomheder og kvalificeret arbejdskraft
- Handling nr. 4: Attraktiv turismekommune med naturoplevelser, attraktioner og levende centerbyer som afsæt
- Handling nr. 5: Multifunktionel og strategisk arealanvendelse
- Handling nr. 6: Kloge kvadratmeter i og på kommunale ejendomme
- Handling nr. 7: Potentialer for bosætning og stærke fællesskaber

Hvert år udarbejdes en statusredegørelse for handlingerne for at følge arbejdet og fremdriften med at realisere ambitionerne. Handling 4, 5 og 7 afrapporteres samlet, idet handlingerne i høj grad hænger sammen.



## Prioriterede initiativer

Med afsæt i Vækst- og Udviklingsforvaltningens strategiske landkort har chefgruppen prioriteret nedenstående, som chefgruppen i fællesskab ønsker at sætte fokus på i 2026.

### Data som fundament

#### Digitalisering af økonomifunktion

Vækst- og Udviklingsforvaltningen vil i 2026 arbejde målrettet på at digitalisere flere af forvaltningens økonomiopgaver for at effektivisere driften og frigøre ressourcer til udviklingsopgaver. Som en del af indsatsen styrkes arbejdet med ledelsestilsyn, herunder en opdatering af ledelsesrapporteringen, så beslutningsgrundlaget bliver mere aktuelt, gennemsigtigt og datadrevet.

#### Porteføljestyling af projekter

I 2026 vil der blive sat fokus på porteføljestyling af projekter i forvaltningen. Formålet er at skabe bedre overblik, prioritering og sammenhæng mellem projekterne. Der er et betydeligt potentiale i at arbejde mere strategisk og helhedsorienteret med projektporteføljen.

#### Koordinering af byfornyelsesmidler

I 2026 vil forvaltningen styrke den interne koordinering af byfornyelsesmidler. Målet er at sikre en mere sammenhængende og strategisk anvendelse af midlerne på tværs af forvaltningen.

Koordineringen forankres i en tværgående arbejdsgruppe med repræsentanter fra relevante afdelinger. Gruppen skal bidrage til fælles prioritering, videndeling og løbende opfølgning på anvendelsen af midlerne.

### Anvendelse af arealer

#### Kloge kommunale kvadratmeter

Ejendomscenteret vil i 2026 arbejde med identificering af potentialer i forhold til optimering af brug og anvendelse af den kommunale bygningsportefølje med henblik på både økonomisk, funktionel og klimamæssig bæredygtighed. I samarbejde med Kultur, Fritid og Landdistrikter vil der bl.a. være fokus på frivillige og foreningers anvendelse af arealer og lokaler, herunder øget sambrug og fleksibel udnyttelse for at reducere det samlede areal- og energiforbrug. Derudover analyseres eksterne lejemaal med henblik på at hjemtage disse funktioner til egne bygninger, hvis muligt.

#### Trepart - realisering af projekter

I 2026 skal forvaltningen med afsæt i omlægningsplanen søge at realisere de enkelte projekter. Forvaltningen skal finde balancerede løsninger og synergier i de enkelte områder i en god dialog med lodsejerne. I 2026 vil vi have særlig fokus på den vestlige ende af kommunen, hvor mål for kvælstoffjernelse i oplandet til Løgstør Bredning skal indfries gennem omlægning af arealer. Dette gøres bl.a. ved at søge midler til at lave forundersøgelse og efterfølgende realisere projekterne.



## Dialog og kommunikation

### Forbedret kommunikation om grønpleje

Vej og Park vil i 2026 arbejde med kommunikation og formidling. Der opleves et stigende behov for at kommunikere målrettet til borgerne, foreninger mv. og understøtte medarbejderne i dialogen. Derudover vil Vej og Park undersøge mulighederne for at deltage i møder med foreninger. Formålet er at have en dialog med kommunens borgere i landdistrikterne om grønpleje i landdistrikterne.

### Grøn Trepert - dialog og kommunikationsplatform

Vækst- og Udviklingsforvaltningen vil i 2026 understøtte arbejdet med Den Grønne Trepert gennem styrket dialog og kommunikation. Der skal etableres en formidlingskanal på kommunens hjemmeside. Formålet er at skabe en åben og tilgængelig kanal for information. Platformen skal synliggøre resultater og initiativer samt understøtte løbende kommunikation.

### Øget brug af AI

Vækst- og Udviklingsforvaltningen vil i 2026 arbejde med at ibrugtage de værktøjer som p.t. er tilgængelige i Jammerbugt Kommune, herunder Roboref der er et AI-hjælpeværktøj til referatskrivning. Forvaltning vil være nysgerrig på nye muligheder så som brug af chatbots i eksisterende systemer, og vil arbejde med at forbedre kommunikationen til borgere herunder særligt breve, der sendes ud i forbindelse med varsling, påbud og orienteringer.

