

Indhold

Bilag 1.6.1: Roller og ansvarsfordeling	2
Formål	2
Kodeks for økonomistyring i Jammerbugt Kommune	2
Rolle og ansvarsfordeling	3



Strategisk Chef Forum

- Med udgangspunkt i kodeks for god økonomistyring er Strategisk Chef Forum rollemodeller for resten af kommunens medarbejdere i forhold til at understøtte tværgående helhedsløsninger i Jammerbugt Kommune
- Er et forum hvor overordnede ideer og udfordringer om økonomistyring og strategiske økonomiske problemstillinger løbende behandles med sigte på at kvalificere beslutningerne samt skabe ejerskab
- Sikrer det tværgående helhedshensyn i kommunen ved at behandle centrale økonomiske emner og andre tværgående emner om ledelse og udvikling af kommunen
- Understøtter sammenhængskraften i Jammerbugt Kommune

Chefgrupperne

- Har det faglige, økonomiske og ledelsesmæssige ansvar indenfor de respektive forvaltningsområder og understøtte fagudvalgene
- Heraf følger ansvaret for at overholde de økonomiske rammer indenfor området – herunder en initiativpligt til at iværksætte tiltag, der neutraliserer eller modvirker evt. budgetudfordringer
- Bidrager med faglighed og datagrundlag som afsæt til evt. justeringer af de økonomiske rammer f.eks. vedr. tilpasninger og udvidelser ved f.eks. demografi
- Samarbejder med de øvrige forvaltningsområder og den centrale økonomifunktion med sigte på en helhedsorienteret økonomistyring f.eks. i forhold til:
 - Tværgående udgiftsområder og initiativer
 - Områder med sammenhæng mellem kommunens udgifter og indtægter (budgetgaranti, dagpenge, KMF mm.)

Økonomiledergruppen

- Gruppen løser opgaver for direktionen indenfor økonomiområdet i forhold til emner af tværgående karakter. Det kan fx dreje sig om styringsprincipper, budgetlægning, budgetopfølgning o.l.
- Konkret skal gruppen så vidt mulig sikre, at
 - De økonomiske processer (budgetlægning, budgetopfølgning og regnskabsaflæggelse, skabeloner m.v.) er kvalificerede, koordinerede og sammenhængende på tværs af kommunen
 - Der udarbejdes beslutningsoplæg til direktionen om konkrete økonomiske emner
 - De forskellige beslutningsoplæg er udformet på en måde som sikrer ensartethed og konsistens på tværs af den kommunale organisation
 - Drøfte og ideudvikle overordnede økonomiske emner til fremlæggelse for direktionen mv.

Den centrale økonomifunktion

- Har initiativpligt til i samarbejde med økonomiledergruppen at udarbejde rettidige oplæg til økonomiprocesser (budget, budgetopfølgning og regnskab), skabeloner, dagsordenspunkter mv.
- Samarbejder med de øvrige forvaltningsområder med sigte på en helhedsorienteret økonomistyring fx i forhold til:
 - Tværgående udgiftsområder og initiativer



- Områder med sammenhæng mellem kommunens udgifter og indtægter (budgetgaranti, dagpenge, KMF, mm)
- Medvirke i fagforvaltningernes arbejde med beslutningsoplæg til direktionen i forbindelse med større analyser og udredning af væsentlige ubalancer
- Er ansvarlig for at gennemføre de aftalte processer i samarbejde med fagforvaltningerne, og kan i den forbindelse stille spørgsmål til indholdet i forvaltningernes bidrag samt besvare spørgsmål om de generelle forudsætninger og øvrige områder, som staben har ansvar for. En gensidig udfordringsret
- Har ansvaret for kommunens Skatter, tilskud og udligning samt en række tværgående områder
- Kontakten til forvaltninger går primært via Forvaltningsservice herunder lederen af Forvaltningsservice, hvis der er behov for koordinering med fagcheferne

De decentrale økonomifunktioner

- Sikrer løbende økonomistyring på fagområderne herunder udarbejdelse af styringsværktøjer, analyser, ledelsesinformation, budgetlægning, budgetopfølgninger og regnskabsaflæggelse og understøtter derved direktør, fagchefer og decentrale ledere
- Bidrage til samarbejdet omkring den fælles økonomistyring herunder bistå til arbejdet i økonomiledergruppen og sikre rettidige oplæg til den centrale økonomifunktion
- Er ansvarlig for at gennemføre de aftalte processer i samarbejde med den centrale økonomifunktion
- Dokumentation for at der er ført tilsyn med, at økonomisk tilsyn udføres og dokumenteres ved alle budgetansvarlige, som skal udføre det

Den budgetansvarlige leder/chef

- Har ansvaret for at levere den politisk fastsatte service indenfor den økonomiske ramme og de vilkår, kommunalbestyrelsen har besluttet
- Hvis der opstår udfordringer med at overholde den økonomiske ramme eller det fastsatte serviceniveau har den decentrale leder ansvar for rettidigt og loyalt via ledelsessystemet at gøre opmærksom herpå
- Har ansvaret for at de økonomiske styringsprincipper overholdes herunder at de nødvendige økonomiske ledelsestilsyn samt kontroller udføres

