

# ÅRSRAPPORT 2025

Vækst- og Udviklingsforvaltningen



JAMMERBUGT  
KOMMUNE

## FORORD

Foran dig har du Vækst- og Udviklingsforvaltningens Årsrapport 2025. Årsrapporten tager afsæt i forvaltningens strategiske landkort og opsummerer de vigtigste aktiviteter og projekter, der er blevet arbejdet med i 2025 i Vækst- og Udviklingsforvaltningen.

I 2025 besluttede chefgruppen at fortsætte med de kendte strategiske indsatsområder. Blot med skærpet fokus på AI. De strategiske indsatsområder har i året der er gået sat rammen om arbejdet i forvaltningen, og det vil de også i året der kommer.

Et par enkelte nedslag i året der er gået:

Forvaltningen har i 2025 arbejdet med at færdiggøre kommuneplanen. Kommuneplanen er en plan for kommunens fysiske udvikling de kommende 12 år, og sætter rammerne for hvordan arealerne i Jammerbugt Kommune skal bruges. Kommunalbestyrelsen godkendte Kommuneplanen den 18. december 2025.

Jammerbugt Kommune er rykket op på en anden plads i Friluftsrådets analyse af danske kommuners friluftslivsfaktor. Analysen understreger, at Jammerbugt Kommune er stærk på friluftsfrenten, og at kommunens løbende indsats for at skabe gode rammer for et aktivt friluftsliv lykkes. Det kan vi være stolte af.

Jammerbugt Kommune blev i 2025 en del af Naturalliancen, hvor offentlige og private parter skal skabe Danmarks største sammenhængende naturareal i Nordvestjylland og rum for rekreation og benyttelse af naturen. Den stærke alliance har til formål at skabe en større biologisk og fysisk sammenhæng i arealerne til glæde for naturen i området. Jeg har store forventninger til samarbejdet, og er sikker på at vi i samarbejde kan lykkes med den fælles vision.

God læselyst,

**Peter Albeck Laursen**

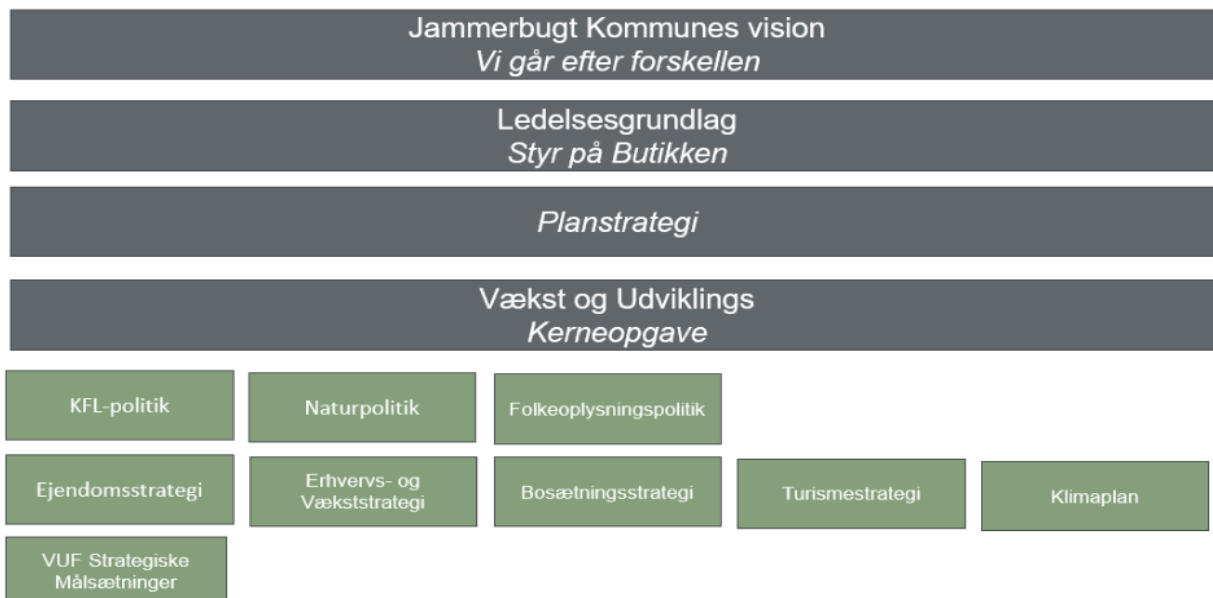
Direktør, Vækst- og Udviklingsforvaltningen



## RAMMEN FOR VÆKST- OG UDVIKLINGSFORVALTNINGEN

Vækst- og Udviklingsforvaltningens arbejde er rammet ind af forvaltningens kerneopgave, strategier, strategiske indsatsområder og strategiske samarbejder. Det er det der er forvaltningens strategiske landkort, og som er fundamentet for forvaltningen.

### Strategisk landkort



### Kerneopgaven

I Vækst- og Udviklingsforvaltningen skaber vi rammerne for en bæredygtig velfærd og fremtid sammen med borgere, virksomheder, lokalsamfund og gæster.

Det gør vi:

- I forpligtende fællesskaber
- Ved at udvikle og prioritere langsigtede helhedsorienterede løsninger
- Ved at kommunikere ordentligt og tydeligt om rammer og muligheder

### Kerneydelser

I relation til kerneopgaven har forvaltningen en række kerneydelser, herunder blandt andet myndighedsbehandling, byudvikling, turismeudvikling, erhvervsservice, foreningsudvikling, landdistriktsudvikling, ejendomsdrift, vedligehold af kommunale ejendomme, vedligehold af veje, grønpleje, naturpleje mv. Dertil er forvaltningens kerneydelser økonomistyring og betjening af politiske udvalg og råd.





## Strategiske samarbejder

Vækst- og Udviklingsforvaltningen er en del af en række samarbejder, hvilket betyder, at forvaltningen på en række områder har forpligtet sig til målsætninger, som både handler om samarbejde med eksterne samarbejdspartnere, men også har direkte indflydelse på arbejdet i forvaltningen.

Nedenfor ses de strategiske samarbejder, forvaltningen er involveret i:



## STATUS PÅ STØRRE STRATEGISKE PROJEKTER

Vækst- og Udviklingsforvaltningen arbejder med en række større og tværgående projekter eller projekter i samarbejde med andre myndigheder. Nedenfor er status på forvaltningens større strategiske projekter.

### Handlingskatalog

Handlingskatalog'24 blev politisk godkendt i august 2024. Handlingskataloget skal omsætte ambitionerne i Planstrategien til konkrete handlinger.

Handlingskataloget rummer 11 tværgående strategiske handlinger, og Vækst- og Udviklingsforvaltningen er ansvarlig for 6 af de 11 handlinger. I 2025 blev der udarbejdet en statusredegørelse over alle handlinger, og i det kommende år fortsætter arbejdet med at realisere handlingskatalogets ambitioner i konkrete projekter.

### Klimaplan

Arbejdet med realiseringen af klimaplanen har været sat på pause i 2025. I 2025 har arbejdet været fokuseret omkring planlægningen og modning af projekter for vedvarende energi herunder solceller og biogasanlæg.

### Natureman

Natureman ("Landmanden som naturforvalter") er forlænget og løber i perioden 2018-2027. Et EU Life projekt med et samlet budget på 130 mio. kr. Jammerbugt Kommune er partner i projektet med syv andre kommuner, Naturstyrelsen, Landbrugsstyrelsen og Miljøstyrelsen (nu Styrelsen for Grøn arealoplægning og Vandmiljø). Arealerne i Natura 2000 område nr. 15 (Gjøl, Ulvedybet og Attrup Enge) indgår i projektet.

Der er i 2024 gennemført indsatser med frivillig netværksdag omkring rydning af gyvel på Bjerget ved Gjøl samt indkøbt slåningsredskab til deling blandt landmænd både ved Gjøl og Attrup. Gjøl Erhvervs- og Borgerforening har fået grejkasse til frivillig naturpleje, og der er afholdt fælles netværksmøde med 20 deltagere fra hele Natura 2000 området nr. 15. Der er desuden lavet en folder om projektets indsatser ved Ulvedybet.

Jammerbugt Kommune er desuden tovholder på tre tværgående indsatser gældende for alle partnerne i Natureman. Dette gælder *Ny Teknologi i naturpleje*, hvor der afprøves droner, GPS og arbejdes med mulighederne for virtuelle hegn. *Grej til naturpleje*, hvor der i 2024 er afholdt en maskindemonstration med stor tilslutning. *Kompetenceopbygning*, hvor der arbejdes med inddragelse af turistaktører med synliggørelse af naturpleje og særlige naturområder for turister. Natureman projektet er forlænget til udgangen af 2027.

Plan- og Miljøchef, Gitte Clausen, er repræsenteret i den regionale styregruppe og blev i 2024 også medlem af den nationale styregruppe.



## Naturnationalpark Tranum

Med udgangen af 2024 gav bestyrelsen for Naturnationalpark Tranum deres anbefalinger vedr. Projektbeskrivelsen og forvaltningsplanen til Miljøministeren. Herefter har Naturstyrelsen Vendsyssel arbejdet på at udarbejde og sende etableringsansøgning til SGAV (Styrelsen for Grøn Arealomlægning og Vandmiljø).

Ansøgningen blev sendt i oktober 2025. Sideløbende har kommunen været i politisk dialog med Miljøministeren jf. regeringsgrundlaget fra 2022, hvori der står ” *De 15 besluttede naturnationalparker skal gennemføres, idet lokale kommunalbestyrelser/byråd involveres i parkernes gennemførelse og fremtidige drift*”.

Bestyrelsen for Naturnationalparken har ligeledes holdt en række møder gennem året bl.a. med fokus på formidling samt haft en inspirationstur til Læsø for at se på afgræsning med kreaturer.

## Sti100

Sti100-projektet er i sin afsluttende fase. I 2025 er den endelige ekspropriationsbeslutning taget, efter de nødvendige tilladelser blev meddelt.

Anlægsarbejdet gennemføres af entreprenørfirmaet P. Johansen og Vej og Park. Det meste af de nye stiforløb er anlagt.

På statsvejen ved Redningsvejen Nord har Vejdirektoratet stillet krav om krydsningshelle og venstresvingsbane. Anlægget er under projektering.



## NETVÆRK OG GRUPPER

Vækst- og Udviklingsforvaltningen er blandt andet organiseret med to tværgående faggrupper og et projektledernetværk. Fælles er at de understøtter tværgående koordinering og videndeling.

### Projektledernetværk

Vækst- og Udviklingsforvaltningens Projektledernetværk har til formål at sikre sparring og videndeling mellem projektledere i forvaltningen. Netværket stiller skarpt på projektlederrollen og giver inspiration til projektlederne gennem deling af erfaringer og konkrete problemstillinger i igangværende projekter.

I året der er gået, har netværket fået faglige indspark om den gode styregruppe, inspiration til facilitering af workshops og møder, projektlederne har genbesøgt værktøjer fra projektlederuddannelsen, og videndelt med hinanden.

### Tværgående faggrupper

Vækst- og Udviklingsforvaltningen har to tværgående faggrupper - Åben Land og VVM. Grupperne er nedsat med det formål at sikre en koordineret, helhedsorienteret og fagligt kvalificeret indsats i behandlingen af sager. Grupperne skal understøtte kvaliteten i afgørelser og bidrage til en effektiv og sammenhængende opgaveløsning.



## STATUS PÅ STRATEGISKE INDSATSOMRÅDER

Vækst- og Udviklingsforvaltningen har tre strategiske indsatsområder, som er pejlemærker for arbejdet i forvaltningen. Nedenfor beskrives status på aktiviteter, som skal bidrage til at realisere ambitionerne i de strategiske indsatsområder.

### Data som fundament

I relation til det strategiske indsatsområde *Data som fundament* er der i 2025 blandt andet arbejdet med følgende:

#### Digitalisering af økonomifunktion

Vækst- og Udviklingsforvaltningen har i 2025 arbejdet på at digitalisere flere af forvaltningens økonomiopgaver. Der er blandt andet blevet arbejdet med robotbogføring.

#### Evaluering af tværgående faggrupper

Vækst- og Udviklingsforvaltningens to tværgående faggrupper - Åben Land og VVM, har Chefgruppen i 2025 evalueret, og på baggrund heraf fortsætter grupperne. I forlængelse af evalueringen har chefgruppen besluttet, at der fremadrettet skal være en ledelsesrepræsentant i grupperne.

#### Grøn Vækst – ESG for alle

2025 har været kendetegnet ved, at Grøn Vækst – ESG for alle skulle kickstartes og synliggøres bredt. Grøn Vækst – ESG for alle blev derfor præsenteret i netværksgrupper, for samarbejdspartnere samt på arrangementer som bl.a. Morgenbriefing og det årlige Bygge- og Anlægs møde. Derefter er der løbende blevet afholdt webinarer, og den opsøgende indsats med ESG i fokus er blevet styrket. Rekrutteringen har været udfordret af, at EU-Kommissionen kort efter opstart præsenterede et Omnibus-forslag, der ville medføre lavere krav for virksomhederne ift. deres rapportering. Dette har medført en tilbageholdenhed blandt målgruppen.

### Anvendelse af arealer

I relation til det strategiske indsatsområde *Anvendelse af arealer* er der i 2025 blandt andet arbejdet med følgende:

#### Udvikling i Slettestrand

I 2025 er der blevet gennemført et udviklingsforløb med henblik på at modne og konkretisere ideerne til et ankomstpunkt.

I samarbejde med et rådgiverteam er der blevet afholdt to workshops for erhvervsaktører samt et borgermøde. Dette har resulteret i et projektoplæg, der præsenterer koncept, design, funktionalitet og programmering til ankomstpunktet. Projektoplægget skal bruges ift. fonsdialog. Derudover etableres der en såkaldt prøvehandling, hvor et delelement fra projektet etableres med henblik på at teste placering og anvendelsesmuligheder.

#### Samarbejde om frivillige og foreningers brug af arealer og lokaler

I 2025 er første del af en analyse, der vurderer potentiale samt kortlægger brug af de kommunale lokaler i et lokalsamfund, udarbejdet. Analysen ses som et pilotprojekt, der danner afsæt for det



videre arbejde med kommunens samlede bygningsportefølje. Kortlægning og potentialeanalyse fortsætter i 2026.

Derudover er der igangsat en ny samarbejdsmodel, hvor Kultur, Fritid og Landdistrikter og Vej og Park hvert år drøfter lokale behov for tilpasning af græsslåning af fodboldbaner. Samtidig er Vej og Park med på fodboldklubbernes netværksmøder, når der drøftes græsslåning.

I 2025 er der desuden igangsat et arbejde med nye brugsretsaftaler, og det er godt i gang med at blive rullet ud i samarbejde med Kultur, Fritid og Landdistrikter.

### Naturpolitik

Vækst- og Udviklingsforvaltningen har i 2025 arbejdet på Jammerbugt Kommunes første Naturpolitik. Naturpolitikken har tre pejlemærker:

1. Byd naturen ind – ressourcen i hverdagen
2. Giv naturen plads – ressourcen i det åbne land
3. Slip vildskaben løs – den vilde naturressource

I 2026 implementeres politikken i kommunen. Implementeringen består blandt andet af en Kunstbog, virtuel temavandring mv.

### §3 arealer

Plan og Miljø har i 2025 afsluttet den første registreringsperiode af naturbeskyttelseslovens §3 registreringer i Jammerbugt Kommune (Aftale mellem Miljøministeriet og KL). Gennemgangen er sket ved luftfoto tolkning. På i alt 4622 arealer er der overensstemmelse mellem det vi har set på luftfoto, hvilket svarer til 80 % af de §3 beskyttede arealer. På de resterende 20 % af arealerne er der fundet uoverensstemmelser, hvilke skal undersøges og sagsbehandles nærmere de kommende år.

### **Dialog og Kommunikation**

I relation til det strategiske indsatsområde *Dialog og Kommunikation* er der i 2025 blandt andet arbejdet med følgende:

#### Personaledag

I september 2025 blev der afholdt personaledag for det administrative personale på Pandrup Rådhus. Temaet var hvordan kommunen skriver bedre tekster med hjælp fra AI. I forlængelse af personaledagen er det besluttet, at afdelingerne arbejder med konkrete indsatser, som omsætter den nye viden fra personaledagen.

#### Forbedret kommunikation om grønpleje

I 2025 har Vej og Park arbejdet med formidlingen af grønpleje. I dette arbejde er der udarbejdet visitkort, der kan udleveres til borgere m.m. Evt. påførelse af QR-kode afventer afklaring af behovet for udlevering af visitkort. Derudover undersøges det om det er muligt at deltage i LUP-møder.



### Bedre formidling af økonomi

I 2025 har Sekretariatet arbejdet med at forbedre formidlingen af økonomi. Der er blandt andet arbejdet med tekster til budgetopfølgninger.

### Kommunikation på hjemmeside mv.

Plan og Miljø har over året set på, hvilke henvendelser afdelingen generelt har, og herefter lavet en målrettet indsats på kommunens hjemmeside, så oplysninger, borgerne ofte spørger til, er nemmere at tilgå på hjemmesiden. Dette er bl.a. emner som bopælspligt, flexbolig, bopæl i sommerhus, grundvand og drikkevand, vandløbsvedligeholdelse, husspildevand, spildevandsplan og separatkloakering. Herudover er hjemmesiden blevet opdateret med information om fx dispensationer og landzonetilladelser.

Yderligere er der lavet en lokalplanportal, hvor gældende lokalplaner kan findes, ligesom der kan ansøges om udarbejdelse af en ny lokalplan, og særskilt side om Lokal Trepert.

### Jammerbugt Erhvervsforum

Vækst Jammerbugt har i 2025 betjent Jammerbugt Erhvervsforum, hvor der har været tre planlagte møder. Dagsordenerne har i høj grad omhandlet erhvervets adgang til kvalificeret arbejdskraft, og de udfordringer og muligheder det medfører for Jammerbugt Kommune.

